

# Cerimonia d'Inaugurazione Anno Accademico 2024-2025

## Relazione

Paolo Boccardelli

Rettore, Università Luiss Guido Carli





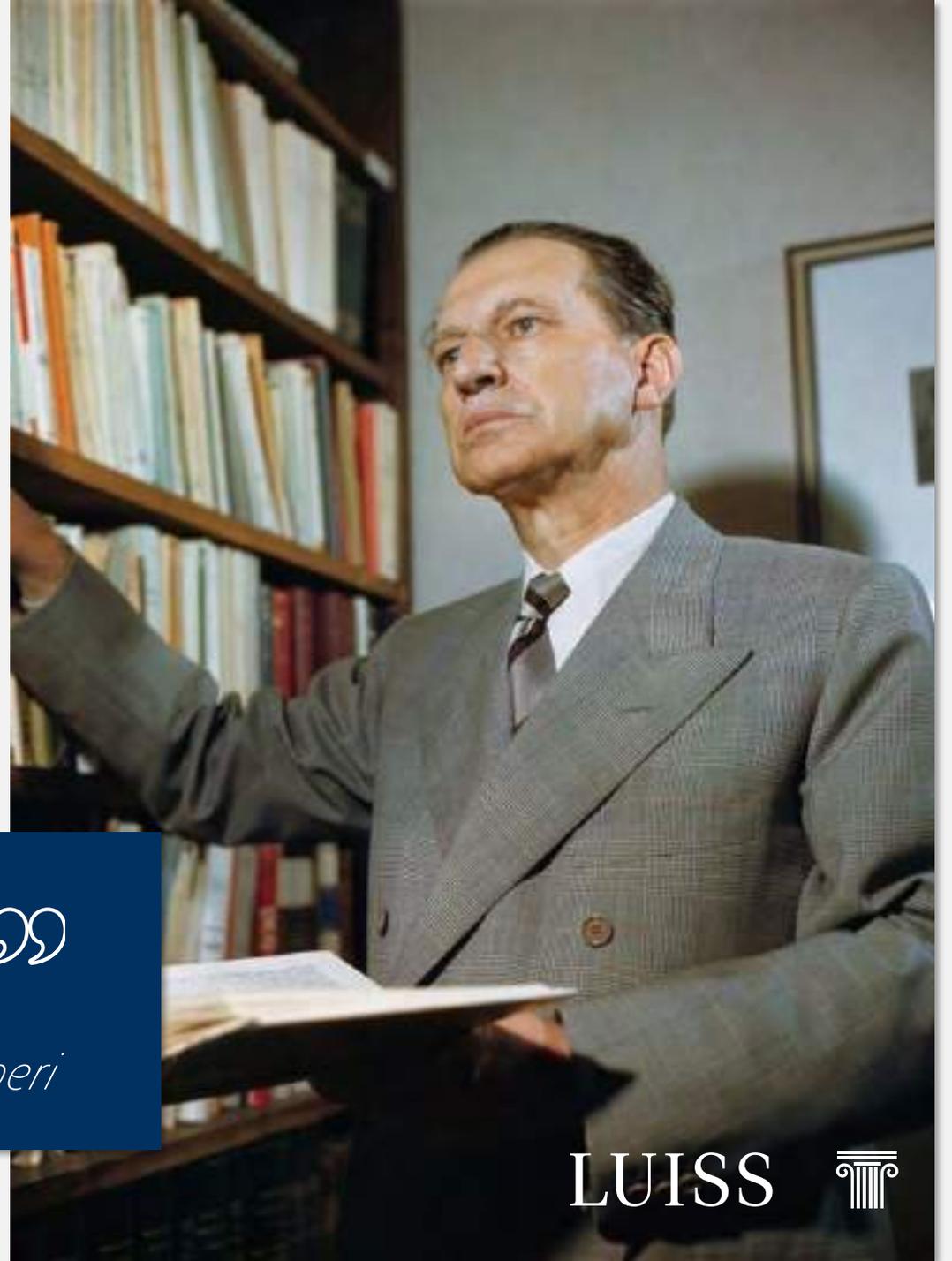


*L'Italia è oggi di fronte a grandi sfide, complesse e senza ancoraggi*



“ *La modernità odierna, come i liquidi, non può assumere una forma per un lungo tempo.* ”

*Zygmunt Bauman*



“ *Politica vuol dire realizzare* ”

*Alcide De Gasperi*

# *LE GRANDI SFIDE: SHOCK GEOPOLITICI DIVERSI*



**DE-GLOBALIZZAZIONE**

## LE GRANDI SFIDE: SHOCK GEOPOLITICI DIVERSI



# US

primo partner commerciale  
extraeuropeo.

Valore delle esportazioni di oltre

# 67

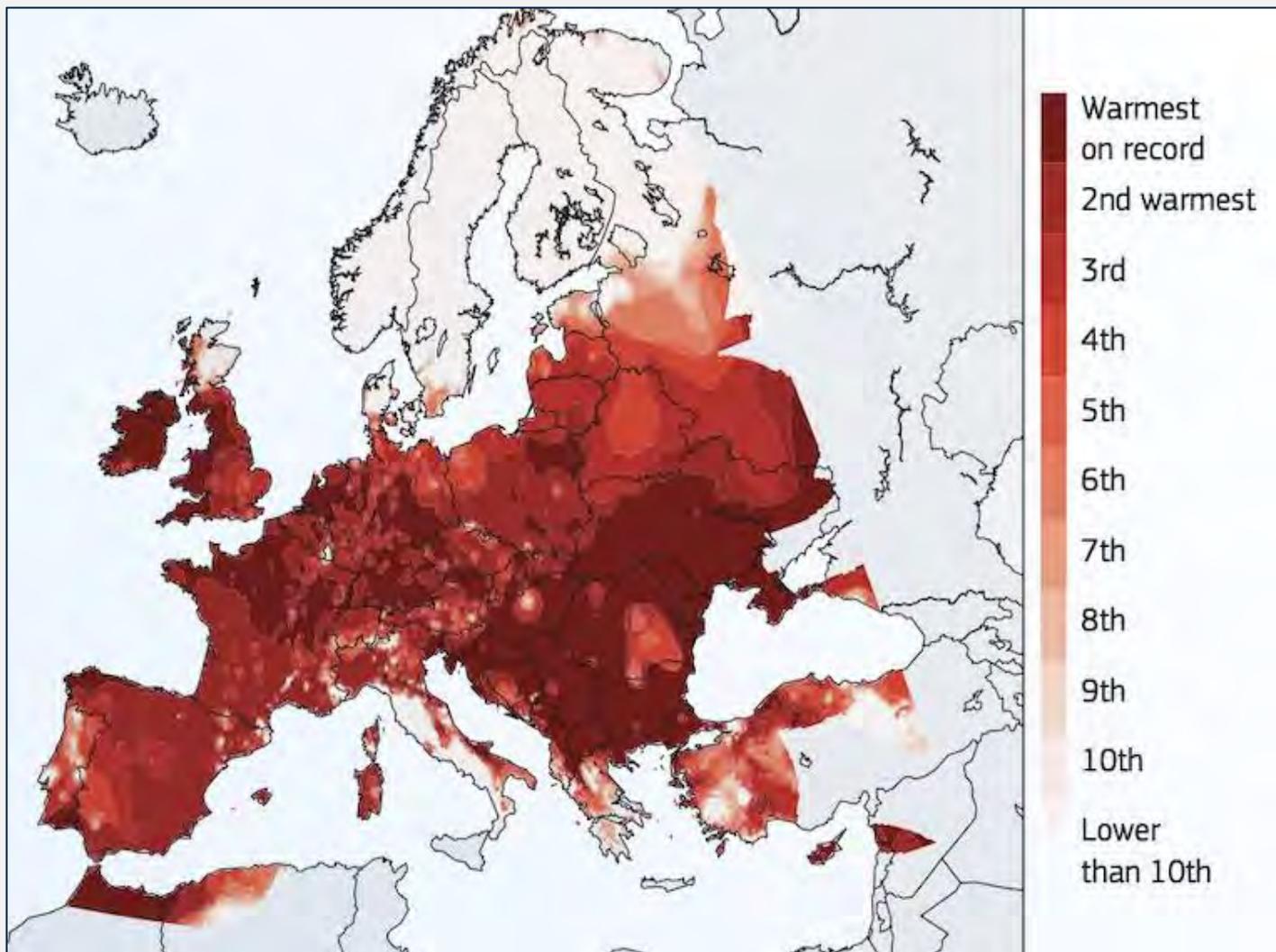
MLD€ nel 2023

## *LE GRANDI SFIDE: SHOCK GEOPOLITICI DIVERSI*



***Mai come oggi dobbiamo pensare alle Università come luoghi che possono favorire il dialogo, creare ponti anche con Paesi lontani.***

# LE GRANDI SFIDE: I CAMBIAMENTI CLIMATICI



## 2023 Ranking of annual average surface air temperatures

Data source: E-OBS

Credit: C3S/ECMWF/KNMI

1,6



milioni di persone colpite da inondazioni

44

miliardi di euro (costo economico stimato)



## LE GRANDI SFIDE: I CAMBIAMENTI CLIMATICI

*La transizione ecologica non va realizzata con un'impostazione ideologica, ma con una visione pragmatica*

# +7%

il possibile incremento del PIL globale trainato dalla transizione ecologica



## LE GRANDI SFIDE: I CAMBIAMENTI CLIMATICI

*La transizione ecologica non va realizzata con un'impostazione ideologica, ma con una visione pragmatica*

**+7%**

il possibile incremento del PIL globale trainato dalla transizione ecologica

**30%**

quota UE degli investimenti nella transizione ecologica



**80%**

del valore generato è prodotto in supply chain Extra UE



## ***LE GRANDI SFIDE: I CAMBIAMENTI CLIMATICI***

***La transizione ecologica non va realizzata con un'impostazione ideologica, ma con una visione pragmatica***



***dobbiamo preparare gli studenti al nuovo mondo, garantendo gli strumenti per rispondere alle sfide della transizione ecologica***





## POPOLAZIONE 2050 vs 2023



**+40**  
milioni



**+250**  
milioni

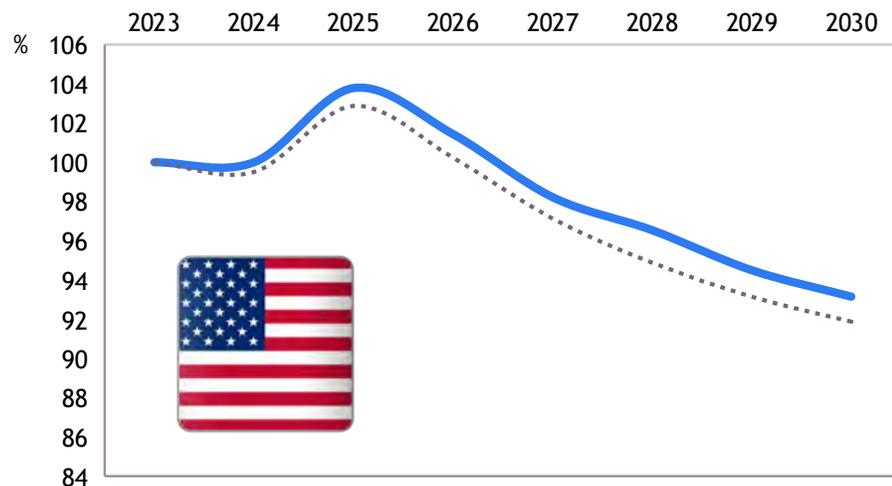


**-45**  
milioni

## Il calo demografico coinvolgerà necessariamente anche il sistema universitario

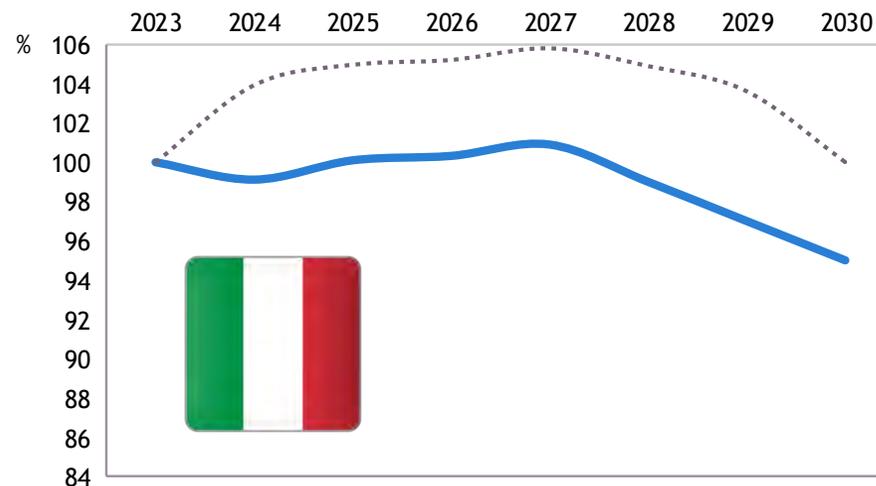
### Immatricolazioni annuali università US

%, 2023-2030



### Immatricolazioni annuali università Italiane

%, 2023-2030

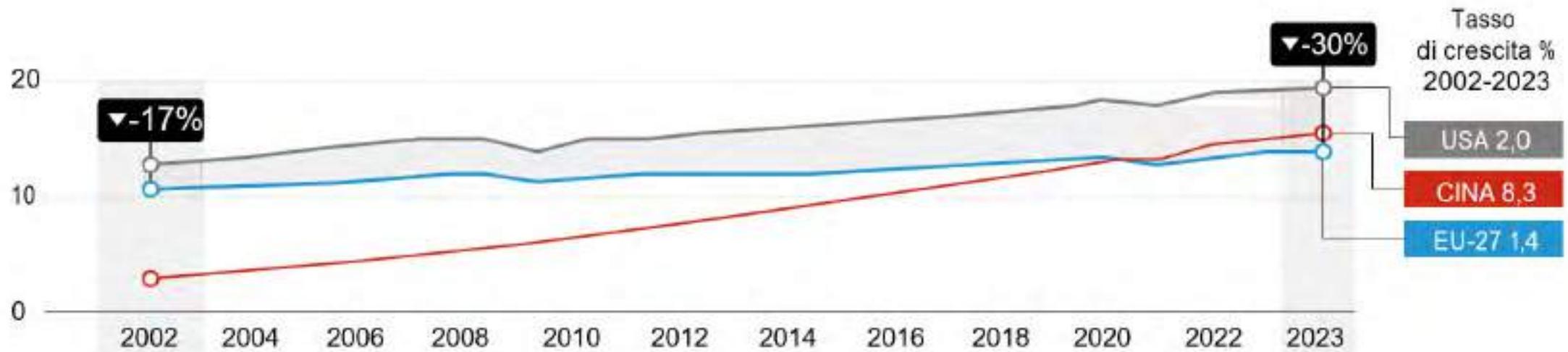


— Popolazione fascia 18 anni    ... Iscrizioni Univ., indicizzato alla popolazione 18 anni nel 2023

**L'attrazione di talenti, anche internazionali, dovrà rappresentare una delle nostre priorità**

# LE GRANDI SFIDE: LA SFIDA DELLA PRODUTTIVITÀ E DEL SISTEMA SOCIALE

**PIL a prezzi costanti: il divario tra l'Ue e gli Usa è aumentato dal 17% nel 2002 al 30% nel 2023**



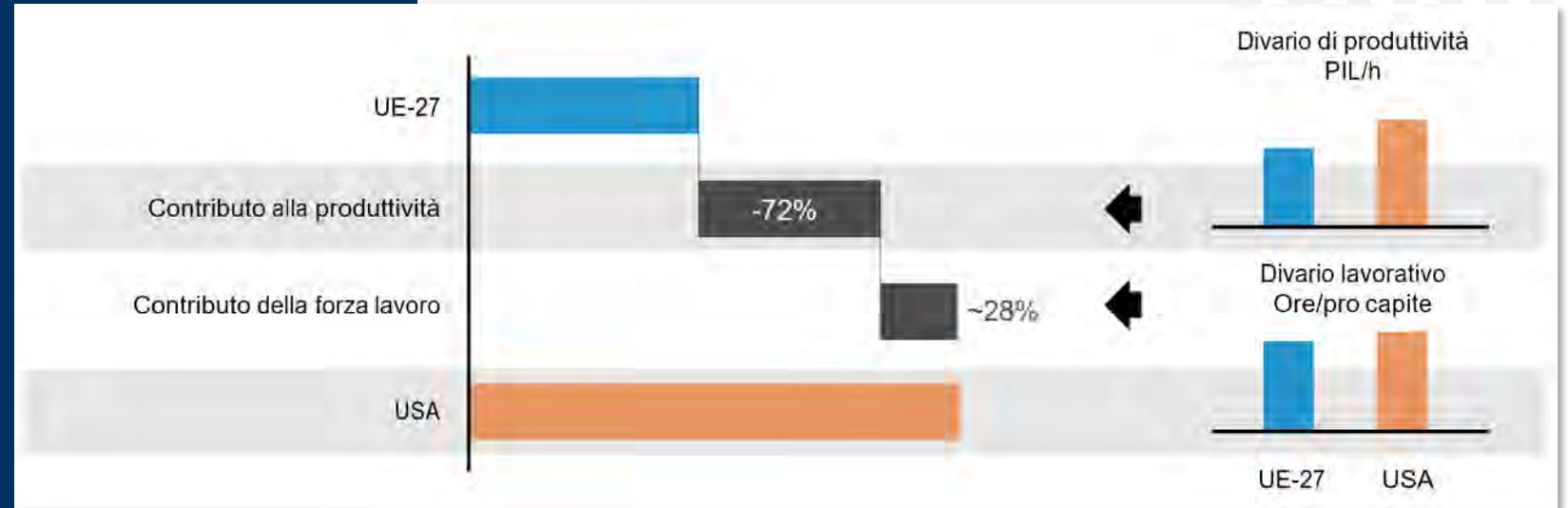
Fonte: OCSE, 2024



**Crescita guidata dal TECH**

# LE GRANDI SFIDE: LA SFIDA DELLA PRODUTTIVITÀ E DEL SISTEMA SOCIALE

*Dal 2000, su base pro capite, il reddito disponibile reale è cresciuto quasi il doppio negli Stati Uniti rispetto all'UE*

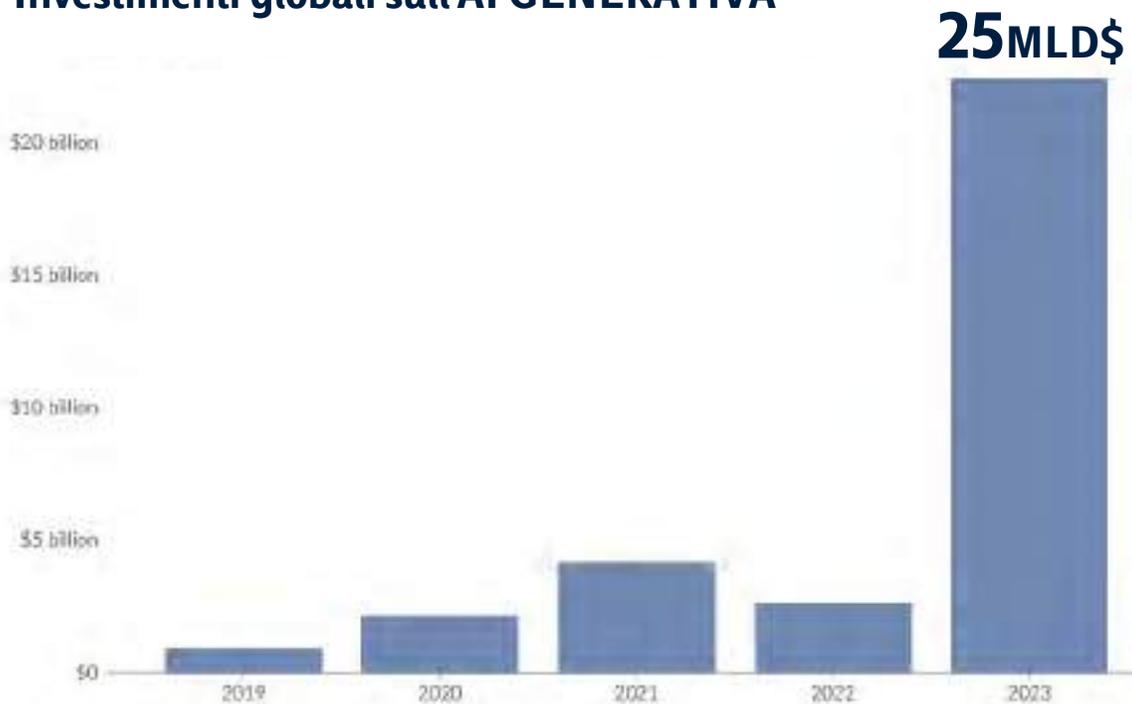


*Nel futuro l'Europa dovrà essere in grado di garantire il miglior utilizzo delle competenze disponibili, innalzando produttività e salari reali e mantenendo intatto il tessuto sociale*



**DIGITAL DISRUPTION**  
**4 TRILIONI**  
di dollari entro il 2027

## Investimenti globali sull'AI GENERATIVA



**25MLD\$**

Data source: Quint via AI Index (2024); U.S. Bureau of Labor Statistics (2024)

Note: This data is expressed in constant 2021 US\$. Inflation adjustment is based on the US Consumer Price Index (CPI).

CC BY

**DIGITAL DISRUPTION**  
**4 TRILIONI**  
di dollari entro il 2027

# LE GRANDI SFIDE: LA CRESCITA ESPONENZIALE DELLA TECNOLOGIA

*Forte attenzione alle competenze*

## UPSKILLING & RESKILLING

**50%** dei lavoratori dovrà essere riqualificato entro il 2025

**2,2** MLN di lavoratori italiani dovranno avere competenze digitali entro il 2028



LUISS



# UN NODO INTERCONNESSO DI UN NETWORK GLOBALE: LA SFIDA DELLE COMPETENZE



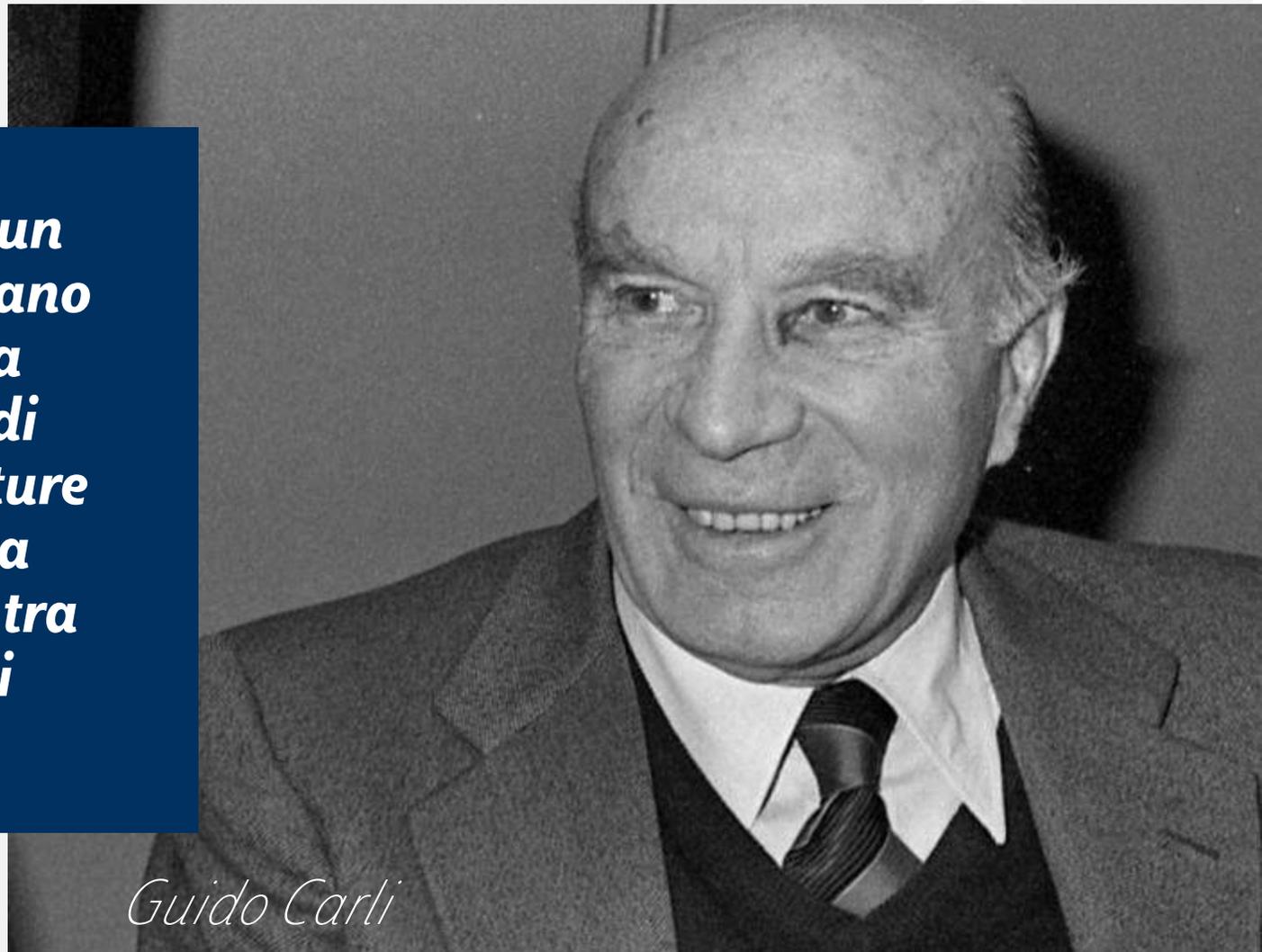
Per affrontare le sfide attuali, occorre:

« un'azione coordinata a livello europeo: un productivity compact che mobiliti investimenti pubblici e privati verso beni comuni ed obiettivi strategici per costruire un'economia capace di crescere, innovare e generare benessere diffuso »

*Fabio Panetta*

## UN NODO INTERCONNESSO DI UN NETWORK GLOBALE: LA SFIDA DELLE COMPETENZE

“*l'accademia non rappresenti più un mondo “separato” da quanti operano al di fuori dell'università, ma sia invece una sede e un'occasione di incontro tra mondi diversi, tra culture diverse, in particolare tra cultura accademica e cultura industriale, tra mondo di “studiosi” e mondo di “operatori”*”

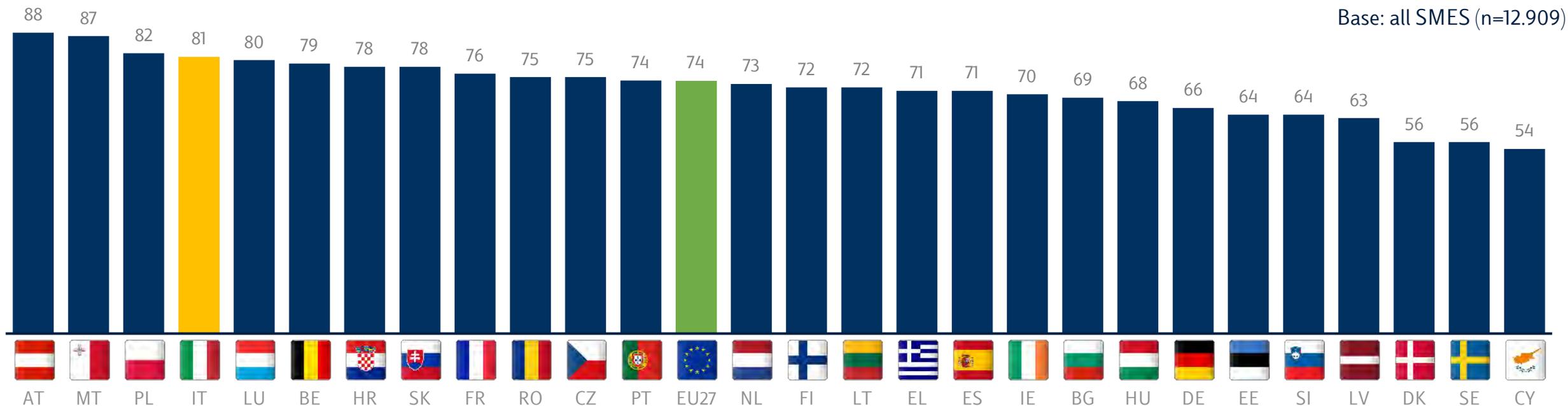


*Guido Carli*

# UN NODO INTERCONNESSO DI UN NETWORK GLOBALE: LA SFIDA DELLE COMPETENZE

**Le PMI che si trovano ad affrontare carenze di competenze per i ruoli lavorativi necessari nella propria azienda**

"La sua azienda incontra difficoltà nel reclutare personale per alcuni ruoli? (% per Paese)"



**Occorre più che mai investire sul capitale umano e colmare il divario di competenze che investe la UE**

# UN NODO INTERCONNESSO DI UN NETWORK GLOBALE: LA SFIDA DELLE COMPETENZE



**-21%**

Offerte di lavoro manageriali  
con capacità di supervisione  
(2007-2021)

**X3**

Offerte di lavoro manageriali  
con capacità ed esperienza di  
collaborazione (2007-2021)



**-8%**

Curriculum manageriali  
con capacità di supervisione  
(1985-2015)

**+37%**

Curriculum manageriali  
con capacità ed esperienza di  
collaborazione (1985-2015)

# *UN NODO INTERCONNESSO DI UN NETWORK GLOBALE: LA SFIDA DELLE COMPETENZE*



## ***HUMAN SKILLS***

***Apprendimento continuo***

***Intelligenza emotiva***

***Determinazione***

***Abilità di guida***

***Condivisione***

***Curiosità***

***Etica***

***Integrità***

***Empatia***

***Resilienza***

***Autocontrollo***

***Pensiero creativo***

***Capacità relazionali***

***Capacità motivazionali***



**LUISS**



# LA FORMAZIONE UNIVERSITARIA NELL'ERA DELL'AI

Per il Digital Education Council gli studenti:

**86%**

Utilizza già l'AI nello studio

**24%**

Usa l'AI giornalmente come assistente allo studio

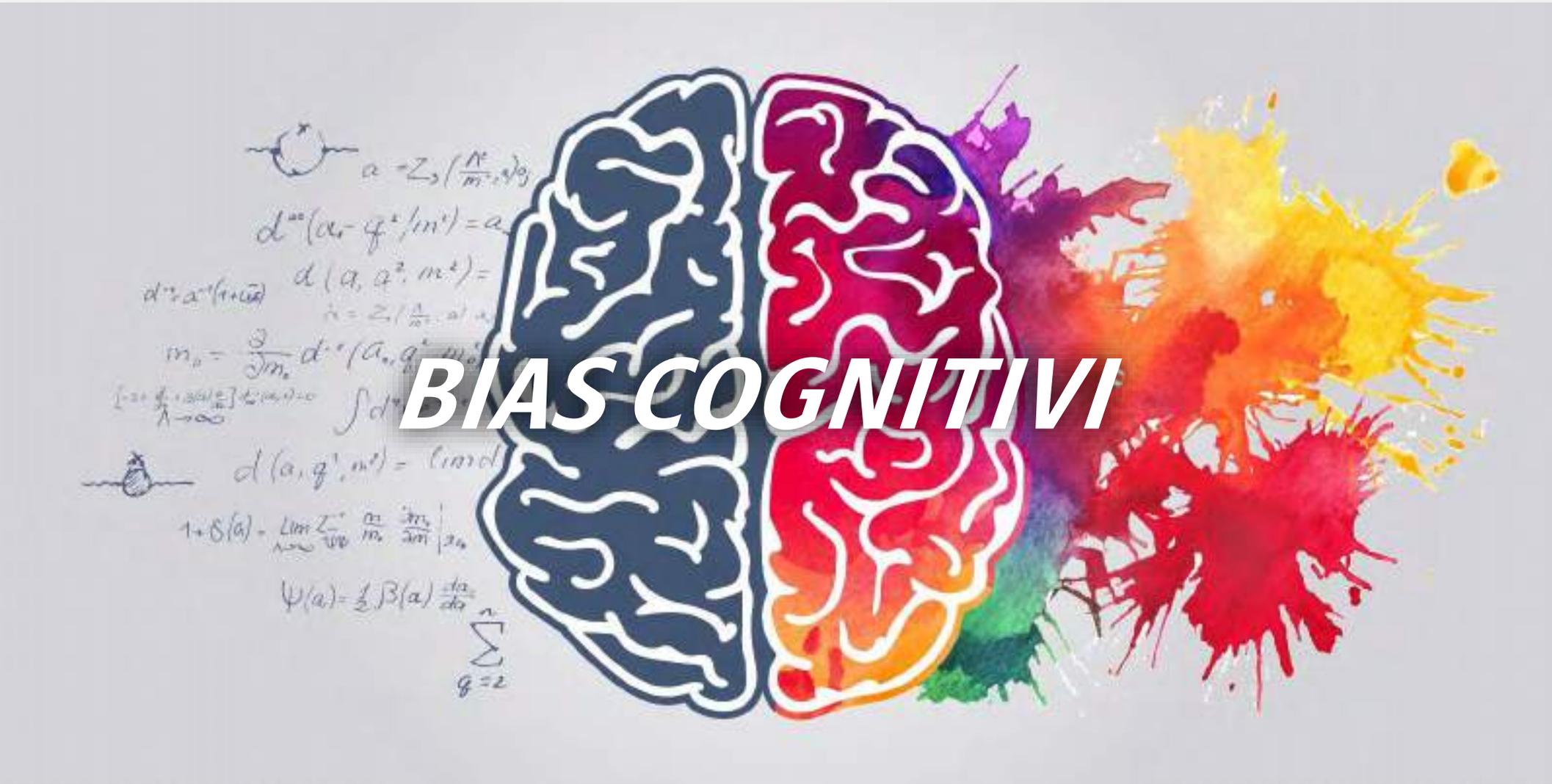
**48%**

Si sente preparato per affrontare un futuro lavorativo trasformato dall'AI





***INTELLIGENZA AUMENTATA***  
*booster nella produttività della ricerca grazie  
alla collaborazione tra uomo e macchina*



# BIAS COGNITIVI

*Quali saranno gli effetti dei bias dell'AI su aziende, istituzioni e sulla società nel suo complesso?*

***Cosa succederà quando i nostri studenti dovranno pensare senza AI?***



*Costruire un domani  
che mantenga l'uomo  
al centro*

**HUMAN  
IN THE LOOP**

*Liberare il potenziale  
della tecnologia*

# LA FORMAZIONE UNIVERSITARIA NELL'ERA DELL'AI



*Papa Francesco*

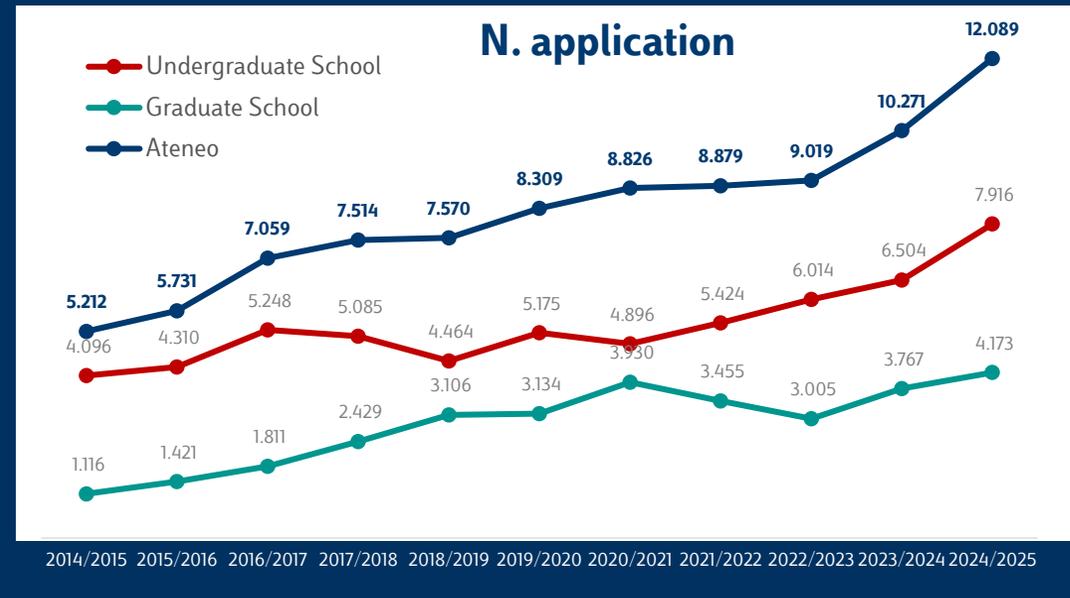
“ *La scienza e la tecnologia sono prodotti straordinari del potenziale creativo di noi esseri umani* ”

# IL 2024 PER LA LUISS: PRINCIPALI RISULTATI E NOVITÀ



## Crescita dell'attrattività per gli studenti

**X2** numero totale di application negli ultimi 10 anni



## *Ampliamento della base studenti e del supporto allo studio*

**2.435** immatricolazioni alla Undergraduate School nell' a.a. 2024/2025

**1.610** immatricolazioni alla Graduate School nell' a.a. 2024/2025

**95,3%** di studenti iscritti in corso nell' a.a. 2023/2024

**1,6k** borse di studio assegnate ad oggi



# IL 2024 PER LA LUISS: PRINCIPALI RISULTATI E NOVITÀ



## *Ampliamento e internazionalizzazione dell'offerta formativa*

**50%**

dei corsi Luiss è offerta in inglese

**28%**

degli studenti proviene dall'estero

**360**

partnership

**73**

Paesi

**69**

accordi di Double e Triple Degree

**+9,7%**

studenti Exchange rispetto all'a.a. precedente

LUISS



# IL 2024 PER LA LUISS: PRINCIPALI RISULTATI E NOVITÀ



## *Ampliamento e internazionalizzazione dell'offerta formativa*

**80%**

partner Business and Management accreditati EQUIS, AMBA e AACSB

**33%**

partner Business and Management sono "Triple Crown"



per promuovere attività di Didattica, Ricerca e Societal Outreach e mobilità studentesca

## Global Law

Nuova laurea triennale in

## Double Degree in Social Sciences

con l'Institut d'Etudes Politiques de Paris – Sciences Po

## Postgraduate School

- **Business School**  
35 programmi in italiano e 26 in inglese
- **School of Government**  
8 programmi in inglese e 7 in italiano
- **School of Law**  
4 programmi in inglese, 10 in italiano e 4 master interscuola.



# LA LUISS NEI RANKING UNIVERSITARI



## MASTERS IN MANAGEMENT 2024 RANKING



25°  
posto



2°  
posto

2° posto mondiale per il **progresso di carriera di laureate e laureati**

5° posto mondiale per l'impegno nella **riduzione della Carbon footprint**

10° posto mondiale per la **percentuale di insegnamenti dedicati ai temi ESG** (Environmental, Social, Governance).



## MASTERS IN FINANCE 2024 RANKING



27°  
posto



2°  
posto

1°  
posto  
migliori Università italiane non statali di grandi dimensioni per i servizi



by subject

## per Studi Politici e Internazionali



19°  
posto



2°  
posto



1°  
posto



globale per  
**Marketing e  
Business & Management**



per **Law e  
Accounting & Finance**

# ELEMENTI DI DISTINTIVITÀ

La Luiss è un punto di riferimento nel panorama accademico italiano ed europeo

## **Scienze sociali:**

Università non statale **leader in Italia** con offerta Undergraduate, Graduate e Post-Graduate

## **Polo educativo di Confindustria:**

punto di riferimento assoluto per la formazione della classe dirigente ed imprenditoriale in Italia

## **Leader nell'inclusività e nello Sport:**

>**10%** degli studenti coinvolti nello Sport, >**100 atleti** professionisti iscritti, >**6k m2 di struttura sportiva**

## **Eccellenza nella Student Life:**

>**7,5k m2** di aree verdi utilizzabili e >**670 posti letto** disponibili per i propri studenti

# OCCUPABILITÀ

**96%** *tasso di occupazione*  
dei laureati Luiss a un  
anno dalla laurea

**30** *giorni* è il tempo medio di  
attesa tra il momento della  
laurea ed il primo lavoro

**64%** dei laureati aveva già  
una proposta di lavoro  
prima della laurea





# Luiss Alumni Network

**62.000**

ex alunni, di cui oltre il **12%** all'estero

## **18 Chapter nel mondo**

Amsterdam, Bruxelles, California, Dubai, Dublino, Ginevra, Londra, Lugano, Lussemburgo, New York, Parigi, San Paolo, Shanghai, Singapore, Svizzera, Tel Aviv, Washington DC e Madrid



**LA4G** LUISS  
ALUMNI  
4 GROWTH

Nei primi 5 anni di attività:

**100** adesioni

**4,6 MLN €** investiti

**16** investimenti

**650** startup esaminate

**Luiss**  
un hub globale dei processi  
di innovazione e di  
trasferimento della  
conoscenza

*Le conoscenze non rimangono confinate  
in ambito accademico, ma si traducono  
in best practice e soluzioni scalabili*



## *I RISULTATI NELLA RICERCA*



**80**

progetti di ricerca  
finanziati di cui  
**5 ERC Grant**

**50**

progetti di ricerca  
commissionata da  
imprese e istituzioni



## **Ai4Society**

---

punto di riferimento internazionale per la riflessione critica e interdisciplinare sulle ***implicazioni dell'AI***



## **Law and Governance**

---

**Compliance, Security and Sustainability**

educa gli studenti ai valori della sostenibilità, dell'inclusione e della collaborazione.

***13° posto nel World University UI GreenMetric Ranking 2024***





***Prorettore all'AI  
e alle competenze digitali***

---

***Laboratori di AI per tutti i Corsi  
di Laurea con l'ottenimento di  
un Certificato di "AI Literacy"***

---

***Tematiche connesse all'AI in molte  
delle attività di Knowledge transfer***

## FACULTY: PROSPETTIVE DI AMPLIAMENTO DEL CORPO ACCADEMICO



Risultati ottenuti grazie al lavoro di una **straordinaria squadra** di accademici e professionisti

La **Faculty** è una delle **dimensioni chiave** che la Luiss vuole sviluppare



---

***Il nostro DNA:  
costituire un centro di  
eccellenza nella  
formazione e nella ricerca a  
supporto del sistema  
economico del nostro  
Paese, in costante  
interazione con il settore  
pubblico.***

---

## Le chiavi del futuro:

- eccellente **reputazione** accademica
- **rigore** nella ricerca
- **significatività e rilevanza** dei problemi investigati
- presenza e **outreach globale**

---

**Think Tank** per le politiche  
di sviluppo del Paese

---

**Rafforzamento  
dei Centri di Ricerca**



# *UN LABORATORIO DI IDEE, INNOVAZIONE E SVILUPPO AL SERVIZIO DEL PAESE*



*Il talento è un fattore cruciale  
per la competitività del Paese.  
La sfida è  
riconoscerlo e coltivarlo*

***UN LABORATORIO DI IDEE, INNOVAZIONE E SVILUPPO AL SERVIZIO DEL PAESE***

**Maggiore enfasi alle  
*humanities*  
a supporto della formazione  
dei leader del nostro tempo.**



**LUISS**



## *ATTRAZIONE DEI TALENTI NELLA FACULTY*

*La Luiss vuole reclutare il capitale intellettuale migliore che abbia la volontà di essere un attore protagonista nella risoluzione delle sfide del tempo*

***Rafforzare le collaborazioni accademiche***

***Sviluppare hub internazionali***

***Ampliare il reclutamento internazionale***

***Didattica multi-hub***

# *LE SFIDE PER L'UNIVERSITÀ E LA FORMAZIONE UNIVERSITARIA DEL FUTURO*

**ECCELLENZA**

**ASCOLTO**

**INNOVAZIONE**

LUISS 



LUISS

***Voi siete la Luiss!***

